



**Bolzano, sviluppo  
condiviso  
Bozen, gemeinsam  
entwickeln**

Renzo Caramaschi  
Bolzano, 25 gennaio 2017

# Perché costruire un piano strategico di sviluppo? Wozu ein strategischer Entwicklungsplan?

**Io richiede la norma?  
Verlangt es das Gesetz?**

**Non in senso stretto, ma:  
Nicht im eigentlichen Sinn, aber:**

**L'art. 1, comma 2 sull'ordinamento dei Comuni della Regione Trentino Alto Adige, recita:**

**Art. 1, Komma 2 der Ordnung der Gemeinden der Region Trentino-Südtirol besagt:**

**“il Comune, ente autonomo, rappresenta la comunità locale, ne cura gli interessi e ne promuove lo sviluppo”**

**“Die Gemeinde vertritt als autonome Körperschaft die örtliche Gemeinschaft, nimmt deren Interessen wahr und fördert ihre Entwicklung”.**



Carta delle città europee per uno sviluppo durevole e sostenibile / Charta der Europäischen Städte über eine zukunftsbeständige Entwicklung  
(La Carta di Aalborg/ Charta von Aalborg)

-----

***(Approvata dai partecipanti alla Conferenza europea sulle città sostenibili tenutasi ad Aalborg, Danimarca il 27 maggio 1994)  
(Verabschiedet von den Teilnehmern der Europäischen Konferenz über zukunftsbeständige Städte, Aalborg, Dänemark, 27. Mai 1994)***

Punto 1 comma 4 – La sostenibilità – come processo locale e creativo per la ricerca dell'equilibrio

Punkt 1 Komma 4 – Die Zukunftbeständigkeit – als lokaler und kreativer, auf die Schaffung eines Gleichgewichts abzielender Prozess

Punto 1 comma 8 – Le città – l'importanza dell'adozione da parte delle città di efficienti politiche di pianificazione dello sviluppo

Punkt 1 Komma 8 – Die Städte – Bedeutung einer wirksamen Planungspolitik der Stadt für die Entwicklung

**1992**  
**P.P.U – U.P.P.**  
**Progetti**  
**Pilota Urbani**  
**Urbane**  
**Pilotprojekte**

**1994**  
**URBAN 1**

**1999**  
**URBAN 2**

**1998**

**Commissione Europea ha presentato a Vienna "La problematica urbana: orientamento per un dibattito europeo" dove si dichiara / Die Europäische Kommission stellt in Wien vor: "Die urbane Problematik: Standortbestimmung für deine europäische Debatte", worin erklärt wird:**

**"il rafforzamento del ruolo delle città" con le temalizzazioni sulla "rigenerazione strutturale, dei trasporti e della governance locale individuata a due livelli – governance verticale (tradizionale) integrata con quella orizzontale con ascolto partnernariati e stakeholders. Prima fase della metodologia per i PSS**

**" Die Stärkerung der Rolle der Städte", mit der Thematisierung der Aspekte der "Wiederbelebung auf dem Gebiet der Strukturen, der Transporte und der örtlichen governance auf zwei Ebenen – jener der vertikalen (traditionellen) governance, integriert mit der horizontalen, unter Einbeziehung der Partner und Stakeholders. Erste Phase der Methodologie für den Strategischen Entwicklungsplan**

**2002 luglio / Juli 2002**

**Dichiarazione di Londra / Erklärung von London**

**Volta alla promozione di un maggiore spazio e di una migliore integrazione delle città nelle politiche comunitarie in materia di sviluppo urbano**

**Für mehr Spielraum und eine bessere Einbindung der Städte in die EU – Politik in Fragen der Stadtentwicklung**

**2003 luglio – Juli 2003**

**Dichiarazione di Milano / Erklärung von Mailand**

**Ove le città debbono investire nella costruzione di forme di partenariato orizzontale nella gestione dei programmi di sviluppo urbano finanziati dalle politiche comunitarie**

**Wonach die Städte in die Errichtung von horizontalen Partnerschaften für die Umsetzung von Programmen im Bereich der Stadtentwicklung, welche von der EU finanziert werden, investieren müssen.**

**Patti di Lisbona e Göteborg**  
**Vereinbarungen von Lissabon und Göteborg**

**Fanno riferimento alle**  
**“città quali centri primari dello sviluppo”**

**Nehmen Bezug auf**  
**“die Städte als primäre Zentren der Entwicklung”**

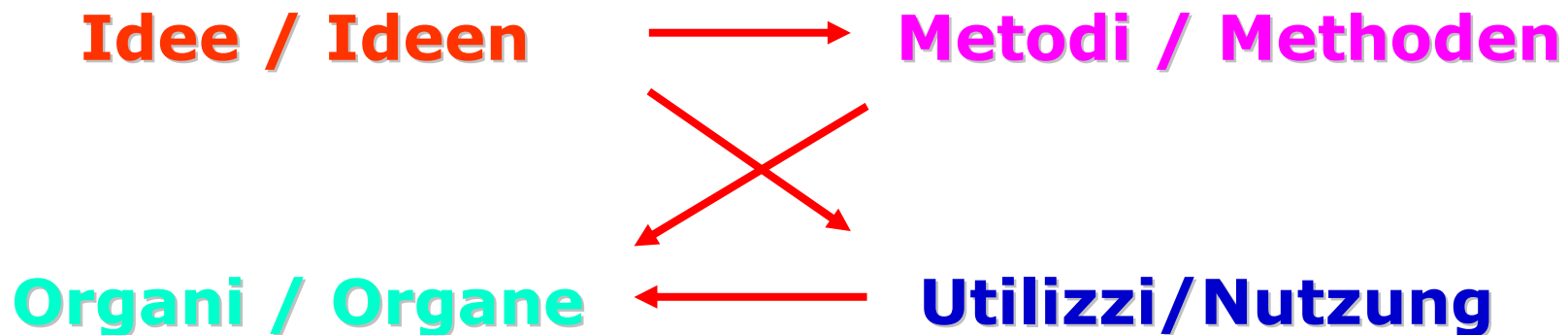
**L'OCSE afferma / Die OECD erklärt:**

**“le amministrazioni locali debbono essere in grado di valutare e di ricercare i propri fabbisogni, al di fuori di logiche fumose, ma orientate allo sviluppo della città, individuando soggetti ed attori”**

**“Die örtlichen Verwaltungen müssen imstande sein, den eigenen Bedarf, abseits jeglicher verschwommenen Logik, sondern zielorientiert in Richtung Standortentwicklung zu bestimmen und für dessen Deckung durch Einbeziehung entsprechender Träger und Akteure zu sorgen”.**

## **Il Piano di Sviluppo Strategico è un sistema**

### **Der strategische Entwicklungsplan ist ein System**



**Se manca una variabile si verifica**

**Bei Fehlen einer Variablen ergeben sich**

**Disallineamento e confusione operativa**

**Zerbruch der Gleichschaltung und  
Konfusion bei den Tätigkeiten**



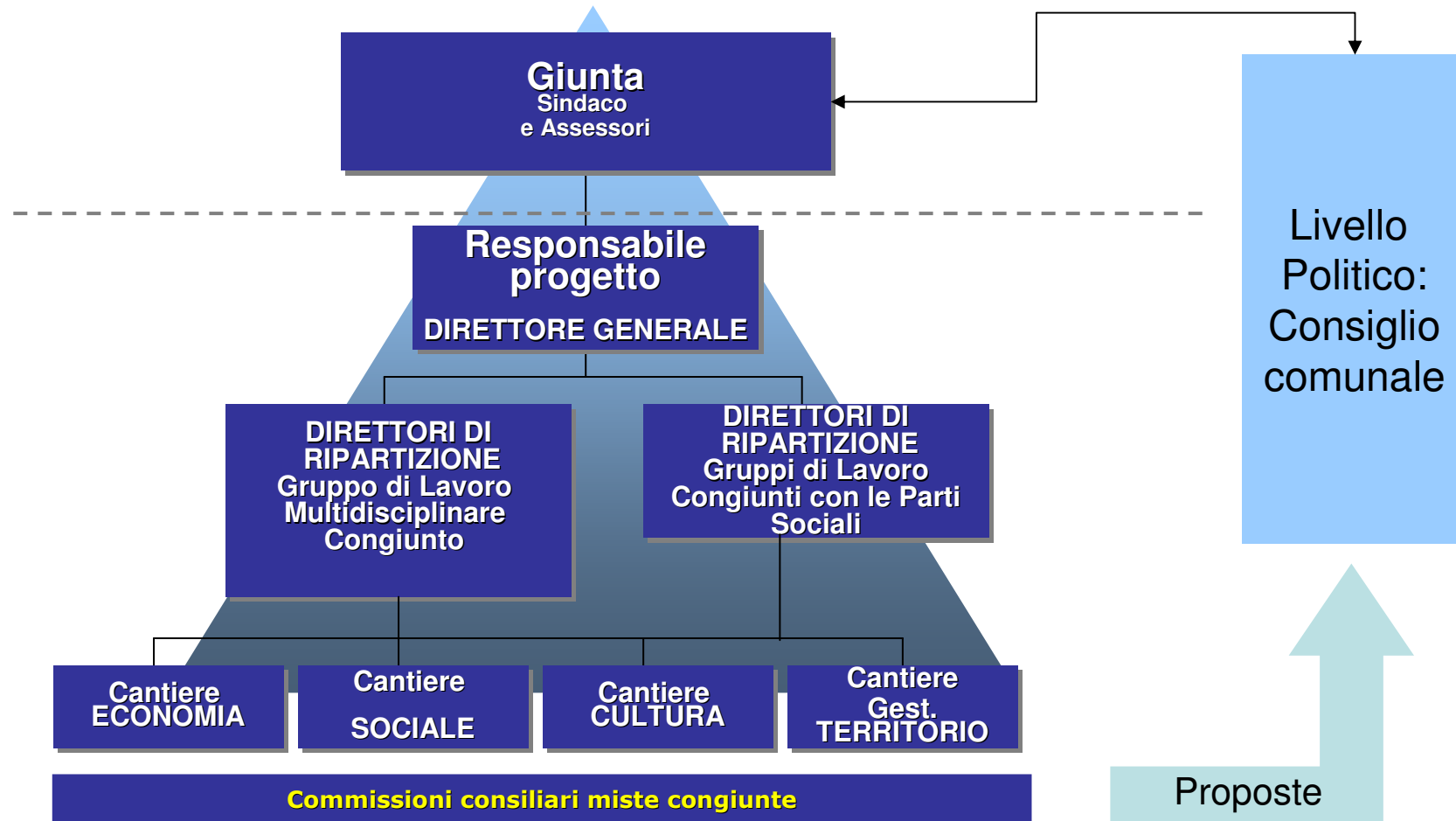
**Il Piano di sviluppo strategico non è una modalità di gestione del Comune e dei servizi.**

**Der Strategische Entwicklungsplan ist nicht eine Modalität bei der Gemeindeverwaltung und Organisation von Diensten**

**E' un metodo per sollecitare apporti esterni per anticipare i problemi e trovare soluzioni innovative agli stessi.**

**Es handelt sich vielmehr um eine Methode zur Anregung zu Beitragsleistung von außen, zur vorzeitigen Erfassung von Problemen und zur Findung von innovativen Lösungen derselben.**

# Struttura di progetto



**FENOMENI**

**TREND**

**CRITICITA'**

**DIMENSIONI**

**VANTAGGI / OPPORTUNITA'**

Lavoro interno

**DISCUSSI INTEGRATI E  
VALIDATI DAI CANTIERI**

**IDEE / SOLUZIONI**

**AZIONI (PRIORITA')**

**COSA**

**QUANDO**

**CHI**

Competenza della Giunta e del  
Consiglio comunale

**OBIETTIVI**

**DUP**

**PEG**

**COMPATIBILITA'  
FINANZIARIA**

**OBIETTIVI PSS  
ZIELE DES SEP**

**DUP**

**OBIETTIVI PEG  
ZIELE DES HVP**

**ATTIVITA' NORMALE DEL COMUNE  
NORMALE TÄTIGKEIT DER GEMEINDE**

**amplierà le competenze  
perché accresce le conoscenze  
Wird die Kompetenzen erweitern  
da dabei die Kenntnisse wachsen**

**Sviluppo dell'organizzazione**

- Cultura organizzativa
- Ruoli
- Competenze
- Strumenti
- Formazione in azione

# Attrattività territorio



## Sistema territorio

- vocazione espressa dai cittadini
- qualità dei servizi resi dalla P.A,
- contesto sociale
- sicurezza
- facilità di comunicazione
- infrastrutturazione fibre ottiche
- disponibilità cervelli
- livello qualità di vita
- reddito PIL
- assetto urbanistico

# Innovazione nella Pubblica Amministrazione

Partecipazione al Bando Europeo di ricerca Horizon 2020

**Progetto: La trasformazione delle pubbliche amministrazioni europee**

Area: Il nuovo ruolo delle PA per il cambiamento socio-economico

Temi: sistemi di gestione per obiettivi ed indicatori per i servizi pubblici, con particolare riferimento ad enti e società partecipate

## **Partner**

- Università di Torino (capofila) e Comune di Torino
- Univeritat Autònoma de Barcelona
- Ville en Marseille
- Università di Innsbruck e Città di Innsbruck
- Città di Lipsia (da confermare)
- Università della Svizzera Italiana e comune di Bellinzona

**Partner di ricerca locale:** Eurac Research